

## รายงานการประชุม

### คณะกรรมการบริหารหอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน)

ครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ วันจันทร์ที่ ๒๗ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓

ณ ห้องประชุมชั้น ๔ อาคารสรรพาสตรศุภกิจ หอภาพยนตร์ฯ

ถนนพหลโยธินสาย ๕ ศาลา นครปฐม

#### ผู้มาประชุม

๑.	นางปริศนา พงษ์ทัตศิริกุล	ประธานกรรมการ
๒.	ศาสตราจารย์เกียรติคุณ คุณหญิงไขศรี ศรีอรุณ	ที่ปรึกษา
๓.	นายกิตติศักดิ์ สุวรรณโกสิน	ที่ปรึกษา
๔.	ผู้ตรวจราชการพิเศษ ผู้แทนปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (นายสมเกียรติ ธงศรี)	กรรมการ
๕.	ผู้ตรวจราชการ ผู้แทนปลัดกระทรวงวัฒนธรรม (นายประสพ เรียงเงิน) (ประชุมผ่าน VDO Conference)	กรรมการ
๖.	นายประวิทย์ แต่งอักษร	กรรมการ
๗.	ม.ล.วราภา อุกฤษณ์	กรรมการ
๘.	ม.ร.ว. ปิยะมิตร ฉัตรชัย	กรรมการ
๙.	นายนนทรี นิมิบุตร	กรรมการ
๑๐.	นายพงษ์อาจ ตริกิจวัฒนากุล	กรรมการ
๑๑.	นางสาววันเพ็ญ นิโครวนจำรัส	กรรมการ
๑๒.	นายมารุต บุรณรัช	กรรมการ
๑๓.	นางสาวชลิตา เอื้อบำรุงจิต	กรรมการและเลขานุการ
๑๔.	นายอภิสิทธิ์ พิษญาณรัตน์	ผู้ช่วยเลขานุการ

#### ผู้ลาประชุม

๑.	นางจิระนันท์ ประเสริฐกุล	ที่ปรึกษา
----	--------------------------	-----------

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑.	นายสันหทัย โชติรสเศรณี	รองผู้อำนวยการหอภาพยนตร์
๒.	นายก่อ ฤทธิดี	รองผู้อำนวยการหอภาพยนตร์
๓.	นางสาววราภา ตีรอด	งานเลขานุการฝ่ายบริหารกลาง

เริ่มประชุม ๑๓.๐๐ น.

## ระเบียบวาระที่ ๑

### เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

#### ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้ง

- ไม่มี -

#### ๑.๒ เรื่องที่เลขานุการแจ้งเพื่อทราบ

๑.๒.๑ ฝ่ายเลขานุการแจ้งผู้เข้าร่วมประชุม VDO Conference ผู้แทนจาก ปลัดกระทรวงวัฒนธรรม นายประสพ เรียงเงิน

๑.๒.๒ ฝ่ายเลขานุการแจ้งผู้แทนจากปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี นายสมเกียรติ ธิงศรี

๑.๒.๓ ฝ่ายเลขานุการแจ้งผู้ลาประชุม นางจิระนันท์ ประเสริฐกุล

๑.๒.๔ เอกสารเพิ่มเติม ระเบียบวาระที่ ๔.๑ เรื่อง สรุปผลการประชุมของ คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผล ครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓

๑.๒.๕ จดหมายข่าวหอภาพยนตร์ ปีที่ ๑๐ ฉบับที่ ๕๗ เดือนพฤษภาคม- มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

มติที่ประชุม รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๒

### เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการหอภาพยนตร์ฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ วันจันทร์ที่ ๒๓ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เสนอที่ประชุมพิจารณาเพื่อรับรอง (มีเอกสารแนบแล้ว)

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม โดยไม่มีการแก้ไข

## ระเบียบวาระที่ ๓

### เรื่องสืบเนื่อง

เรื่อง การดำเนินการของหอภาพยนตร์ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

#### สาระสำคัญ

ด้วยสถานการณ์ในปัจจุบันเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) หอภาพยนตร์ได้ดำเนินการเพื่อเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสดังกล่าว ดังนี้

๑. ออกประกาศหอภาพยนตร์ เรื่อง มาตรการการเพิ่มระยะห่างทางสังคม

๒. ให้เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติงานจากที่พักได้โดยจะต้องไม่กระทบต่อคุณภาพของเนื้อหา

๓. เจ้าหน้าที่ที่จำเป็นต้องมาปฏิบัติงานที่หอภาพยนตร์จะปรับเปลี่ยนการลงเวลาเป็นแบบยืดหยุ่น จะต้องผ่านด้านการคัดกรองของหอภาพยนตร์และต้องปฏิบัติตามแนวทางมาตรการการเพิ่มระยะห่างทางสังคม

๔. ผู้บริหารได้ใช้โปรแกรม ZOOM เพื่อการประชุมทางไกลกับเจ้าหน้าที่ในเรื่องต่าง ๆ เช่น การทบทวนความรู้ด้านการอนุรักษ์ การประชุมจัดทำหลักสูตรวิชาภาพยนตร์ การอบรมความรู้ด้านภาษาอังกฤษ เป็นต้น

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องเพื่อพิจารณา

๔.๑ เรื่อง สรุปผลการประชุมของคณะกรรมการติดตามและประเมินผล ครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓

#### สาระสำคัญ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ได้จัดประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓ ซึ่งประธานคณะกรรมการฯ นายประวิทย์ แต่งอักษร ขอเสนอรายงานสรุป (เอกสารแจกในที่ประชุม)

การประชุมคณะกรรมการติดตาม และประเมินผล ครั้งที่ ๔/๒๕๖๓

วันศุกร์ที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๓

การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

ตามยุทธศาสตร์หอภาพยนตร์ พ.ศ. ๒๕๖๓ ฝ่ายเลขาฯ ได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อให้คณะกรรมการฯ สามารถติดตามความก้าวหน้าและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑** พัฒนาการอนุรักษ์ภาพยนตร์ให้ได้มาตรฐาน สามารถดำเนินการตามแผนได้ทุกกิจกรรม โดยกลยุทธ์การจัดการและการจัดการกรุภาพยนตร์ มีการจัดหมวดหมู่เอกสารการรับมอบภาพยนตร์และชำระเอกสารการรับมอบช่วงปี พ.ศ. ๒๕๒๕ - ๒๕๒๗ การแสวงหาภาพยนตร์ที่ออกฉาย ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๖๒ เป้าหมายร้อยละ ๖๐ จัดหาได้ร้อยละ ๗๒.๘๔ กลยุทธ์การติดตั้งและทดสอบระบบการพิมพ์ล้างฟิล์มได้กำหนดจัดอบรมตรวจวิเคราะห์น้ำยาเคมีล้างฟิล์ม ในวันเสาร์ที่ ๒, ๙, ๑๖ และ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๓

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒** เป็นศูนย์การศึกษาค้นคว้าด้านภาพยนตร์และสิ่งเกี่ยวเนื่อง งานด้านการเพิ่มพูนข้อมูลภาพยนตร์และสิ่งเกี่ยวเนื่อง สามารถดำเนินการได้ตามแผน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓** งานสร้างเครือข่ายเพื่อเผยแพร่ภาพยนตร์ไปยังต่างจังหวัด เลื่อนการปฏิบัติงานเนื่องจากได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์การระบาดของไวรัสโควิด-๑๙ หอภาพยนตร์จึงปรับขั้นตอนการลงนาม MOU ความร่วมมือกับคณะ

มนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยการส่งเอกสารให้มหาวิทยาลัยลงนามทางไปรษณีย์แทน

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔** ส่งเสริมการใช้ภาพยนตร์เป็นเครื่องมือการเรียนการสอนในห้องเรียน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากโควิด จึงปรับรูปแบบกิจกรรมเป็นการบรรยายอบรมครูระดับมัธยมผ่านระบบออนไลน์แทนส่วนความคืบหน้างานสนับสนุนโรงภาพยนตร์ Micro-cinema หากสถานการณ์แพร่ระบาดคลี่คลาย คาดว่าจะสามารถดำเนินการต่อไป ตามแผนที่วางไว้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕** งานด้านการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล อยู่ระหว่างการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารผ่านเว็บไซต์ตามเงื่อนไขปช. ส่วนงานด้านการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและการพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ การบรรยายหัวข้อเกี่ยวกับหลักจริยธรรมหอภาพยนตร์จะดำเนินการโดยปรับรูปแบบเป็นออนไลน์

#### **การดำเนินงานตามตัวชี้วัด ก.พ.ร.**

ตัวชี้วัดการประเมินหอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน) ประจำปี ๒๕๖๓ หอภาพยนตร์จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนเกณฑ์การประเมินให้เข้ากับสถานการณ์ หรืออาจยกเลิกตัวชี้วัดที่อาจไม่บรรลุตามเป้าหมาย และเสนอตัวชี้วัดใหม่ทดแทนต่อไป

#### **ความคิดเห็นของคณะกรรมการ**

กรรมการมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- การดำเนินงานตามตัวชี้วัด ก.พ.ร. ข้อ ๑.๒.๒ การสร้างเครือข่ายหอภาพยนตร์และหน่วยงานอนุรักษ์ภาพยนตร์ในต่างประเทศ เห็นควรยกเลิกและจัดกิจกรรมอื่นแทน
- ตัวชี้วัด จำนวนเทศกาลภาพยนตร์ กิจกรรมจัดฉายภาพยนตร์รวมไปถึงการจัดฉายภาพยนตร์คลาสสิกทั่วประเทศ เห็นควรปรับเกณฑ์การประเมินจำนวนกิจกรรม
- ตัวชี้วัดการประเมินหอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน) ประจำปี ๒๕๖๓ ให้เสนอคณะกรรมการเพื่อทราบ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ ผลการประชุมของคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลครั้งที่ ๓/๒๕๖๓ และมอบฝ่ายเลขานุการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ

#### **๔.๒ เรื่อง รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๒ สาระสำคัญ**

หอภาพยนตร์ ได้ทำรายงานสรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๒ ของหอภาพยนตร์ พร้อมการรายงานวิเคราะห์ และได้เสนอในที่ประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลพิจารณาแล้ว

ฝ่ายเลขานุการจึงนำเสนอในที่ประชุมเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๒

๔.๓ เรื่อง รายงานการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๒

**สาระสำคัญ**

ตามที่คณะกรรมการบริหารหอภาพยนตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๒ วันจันทร์ที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒ มีมติอนุมัติหลักการแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ นั้น

ฝ่ายเลขานุการ ได้จัดทำรายงานการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๒ นำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ รายงานการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๒

๔.๔ เรื่อง การประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ

**สาระสำคัญ**

ตามคำรับรองการปฏิบัติงานหอภาพยนตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์ประกอบที่ ๔ ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการระบบงานงบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือหน่วยงานของรัฐ (Innovation Based) รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (บังคับประเมิน) ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ นั้น

หอภาพยนตร์ ฯ ได้ดำเนินการจัดทำแบบสอบถามการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการเรียบร้อยแล้ว จึงนำเสนอที่ประชุมพิจารณา

**ความคิดเห็นคณะกรรมการ**

กรรมการมีข้อเสนอแนะว่า การประเมินความพึงพอใจผู้เข้าร่วมกิจกรรมจัดฉายภาพยนตร์ควรเพิ่มการประเมินผ่านทางออนไลน์ และเจรจากับ ก.พ.ร. เพื่อปรับเปลี่ยนตัวชี้วัด

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ การประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ และมอบฝ่ายเลขานุการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ

๔.๕ เรื่อง การเช่าที่ดินด้านหน้าหอภาพยนตร์

**สาระสำคัญ**

ตามที่หอภาพยนตร์มีความประสงค์เช่าที่ดินหน้าหอภาพยนตร์พื้นที่ประมาณ ๒ ไร่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอำนวยความสะดวกผู้ที่เข้ามาใช้บริการของหอภาพยนตร์ นั้น

หอภาพยนตร์ ฯ ได้ดำเนินการติดต่อเจรจาต่อเจ้าของพื้นที่ดังกล่าวตกลง จะให้หอภาพยนตร์เช่าที่ดินในราคาเดือนละ ๕๐,๐๐๐ บาท มีกำหนดระยะเวลาเช่า ๓ ปี

#### ความคิดเห็นของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีข้อเสนอแนะว่า เห็นควรติดป้ายประชาสัมพันธ์กิจกรรมของหอ ภาพยนตร์บริเวณพื้นที่ลานจอดรถ

มติที่ประชุม เห็นชอบ หลักการการเช่าที่ดินด้านหน้าหอภาพยนตร์เพื่อเสนอเข้า คณะรัฐมนตรีเพื่อผูกพันงบประมาณข้ามปี

ระเบียบวาระที่ ๕

เรื่องอื่น ๆ

#### เรื่อง การนัดหมายวันประชุมคณะกรรมการหอภาพยนตร์

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งถัดไป วันจันทร์ที่ ๒๕ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๐๐ น.

มติที่ประชุม รับทราบ

เลิกประชุม เวลา ๑๔.๒๐ น.

ผู้บันทึกรายงานการประชุม  
นายอภิสิทธิ์ พิษฐานุรัตน์

ผู้ตรวจรายงานการประชุม  
นางสาวชลิตา เอื้อบำรุงจิต